

「クリティカル・マネジメント・スタディーズ」研究シリーズ

宮坂純一 著

---

# クリティカル・マネジメント・ スタディーズの世界

---

世界のマネジメント研究者は  
何を考えているのか

*World of  
Critical Management Studies*

---

奈良マネジメント研究オフィス



「クリティカル・マネジメント・スタディーズ」研究シリーズ

宮坂純一 著

---

# クリティカル・マネジメント・ スタディーズの世界

---

世界のマネジメント研究者は  
何を考えているのか

## *World of Critical Management Studies*

---

奈良マネジメント研究オフィス



# 目次

第1章	主流派に疑問を呈するクリティカル・マネジメント・スタディーズ	
	－ クリティカル・マネジメント・スタディーズを	
	理解するために必要な基本事項の整理	… 1
第1節	クリティカル・マネジメント・スタディーズ vs. 主流派のマネジメント研究	… 1
第2節	クリティカル・マネジメント・スタディーズは、何故に、イギリスで発達してきたのか	… 10
第2章	クリティカル・マネジメント・スタディーズのマネジメント理解と立ち位置	… 27
	－ 正統派（アルベッソンとウイلمット）の所説を読み解く	
第1節	クリティカル・マネジメント・スタディーズの起源について	… 27
第2節	クリティカル・マネジメント・スタディーズのキーワード	… 33
2-1	CMS を構成するもの	… 34
2-2	脱自然化、ノン・パフォーマンスティヴィティ、再帰性	… 36
第3節	制度的な「活動の場」としてのビジネススクール	… 42
第4節	クリティカル・マネジメント・スタディーズのマネジメント理解	… 46
4-1	マネジメントを理解する	－ 常識を紐解く … 46
4-2	マネジメントを理解する	－ 批判的な視点をスケッチする … 53
第3章	批判されるクリティカル・マネジメント・スタディーズ	
	－ ラディカル派（クリカウワー）の所説を読み解く	… 71
第1節	クリカウワーとクリティカル・マネジメント・スタディーズ	… 71

第2節	CMS とクリティカル・セオリー	… 81
第3節	クリカウワーのマネジリアリズム解釈	… 98
3-1	イデオロギーとしてのマネジリアリズム	… 98
3-2	クリカウワーのマネジリアリズム解釈	… 104
第4章	クリティカル・マネジメント・スタディーズの内側	
	— パーカーのつづやきを読み解く —	… 121
第1節	パーカーとクリティカル・マネジメント・スタディーズ	… 121
第2節	CMS の現状	… 124
第3節	CMS とビジネススクール — 学者たちとその世界	… 132
参考資料		
	事例研究：プロヴィンシャルマネジメントスクール 13 年間の軌跡	
	— その栄光と挫折の教訓 —	
1	事例の背景	… 140
2	プロヴィンシャル・ストーリー	… 143
3	教訓	… 156
第5章	誰のために、何のために、批判するのか	
第1節	クリティカル・マネジメント・スタディーズの世界	… 163
第2節	マクロ解放とミクロ解放	… 167
2-1	アルベッソンとウイلمットのミクロ解放概念の提唱	… 167
2-2	ミクロ解放とは何か — 解放概念の再構築	… 178
2-3	マクロ解放 vs. ミクロ解放を超えて	… 186
第3節	批判の制度化 — CME の可能性	… 193
3-1	クリティカル・マネジメント・エデュケーション	… 194
3-2	批判的教育の場としてのビジネススクール	… 200

補章	クリティカル・マネジメント・スタディーズと人的資源管理	…	217
第1節	ハードHRMとソフトHRM	－ HRMの二面性について	… 219
第2節	HRMの歴史的展開		… 223
第3節	HRMを考える視座について		… 246
第4節	HRM批判の新しい視座を求めて	－ 働くヒトにステイクホルダー というラベルを貼ることにどのような意味があるのか	… 251

# クリティカル・マネジメント・スタディーズの世界

世界のマネジメント研究者は何を考えているのか